

RELATÓRIO INTEGRADO E DE SUSTENTABILIDADE

2021

Av. Pessoa Anta, 274, 2º andar
Espaço Inovação - Centro, Fortaleza/CE
CEP.: 60.060-188
CNPJ N.:44.062.163/0001-74

www.cepart.com.br

cearapar@cepart.com.br



Junta Comercial do Estado do Ceará

Certifico registro sob o nº 6084129 em 28/03/2023 da Empresa COMPANHIA DE PARTICIPACAO E GESTAO DE ATIVOS DO CEARA S/A, CNPJ 44062163000174 e protocolo 230318380 - 14/03/2023. Autenticação: 9A5DC4876CA2DDB4818F62A49D223E342C434E7. CAROLINA PRICE EVANGELISTA MONTEIRO - Presidente. Para validar este documento, acesse <http://www.jucec.ce.gov.br> e informe nº do protocolo 23/031.838-0 e o código de segurança E4Vx Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 13/04/2023 por CAROLINA PRICE EVANGELISTA MONTEIRO Presidente.


CAROLINA PRICE EVANGELISTA MONTEIRO
pág. 189/223



SUMÁRIO

1. <u>MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO.....</u>	<u>03</u>
2. <u>CULTURA ORGANIZACIONAL.....</u>	<u>05</u>
3. <u>APRESENTAÇÃO DO RELATÓRIO.....</u>	<u>06</u>
4. <u>GOVERNANÇA CORPORATIVA.....</u>	<u>07</u>
5. <u>ESTRATÉGIA DE SUSTENTABILIDADE.....</u>	<u>10</u>
6. <u>GESTÃO DOS ATIVOS PÚBLICOS.....</u>	<u>11</u>





MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O Estado do Ceará foi um dos pioneiros no Brasil em estabelecer políticas públicas intransigentes na observância do equilíbrio fiscal. Este comportamento, recorrente há mais de três décadas, propiciou saltos significativos no desenvolvimento institucional do Estado, que cresce economicamente acima da média nacional, conseguindo, ainda, caracterizar o crescimento como pró-pobre.

Notáveis avanços sociais estão presentes em várias áreas, com maior destaque, para os surpreendentes resultados educacionais que registram desempenho superior aos dos estados mais ricos da Federação. No decorrer do processo de construção da estrutura que sustenta o constante equilíbrio fiscal cearense, foram profissionalizadas três relevantes e complementares áreas de atuação governamental.

Inicialmente, construiu-se uma sólida política de planejamento orçamentário focada no médio e curto prazo. Em seguida, estendeu-se o planejamento governamental para o longo prazo com a elaboração do Plano Ceará 2050. Por último, o planejamento estratégico de longo prazo transformou-se em uma política de Estado e inserido na Constituição Estadual.

A segunda área que sofreu forte profissionalização na execução de suas políticas públicas foi a gestão tributária, que conseguiu realizar saltos de produtividade substanciais, com isso, garantiu-se os recursos necessários para os recordes sucessivos de investimento público no Ceará.

Ou seja, a eficiência no planejamento, na gestão tributária e na gestão do tesouro são os suportes do equilíbrio fiscal, e, por consequência, do elevado nível de investimento público e do resultado alcançado nas áreas sociais. A profissionalização desses três pilares, que na esfera nacional deve ser acrescida da autoridade monetária, é recomendação quase unânime de analistas e estudiosos de políticas públicas.





Assim, em 2008, com a edição da Lei 16.698, de 14 de dezembro de 2018, que autorizou a criação da Companhia de Participação e Gestão de Ativos do Ceará – CearaPar, o Estado do Ceará inicia a cobertura de uma lacuna na condução das finanças públicas, buscando profissionalizar mais uma área de atuação, a gestão de ativos públicos. Com a criação da CearaPar a gestão de ativos públicos ganhou um novo patamar no Ceará, fechando um ciclo indutor na geração de riqueza pública e privada. Por determinação legal, a CearaPar terá seu foco em três tipos de ativos e o objetivo de investigar a possibilidade de incrementar o retorno desses ativos é uma das missões da CearaPar.

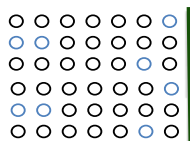
Em 15 de setembro de 2021, por meio do Decreto 34.238, de 15 de setembro de 2021, foi regulamentada a Lei 16.698/2018, permitindo a constituição da COMPANHIA DE PARTICIPAÇÃO E GESTÃO DE ATIVOS DO CEARÁ S/A – CearaPar, que se deu em 26 de outubro de 2021, em Assembleia Geral de Constituição. Em ato contínuo, realizou-se a primeira reunião do Conselho de Administração da Companhia, tendo os atos constitutivos da Estatal sido registrados na Junta Comercial do Estado do Ceará em 28 de outubro do mesmo ano. Nos dois meses que se seguiram à instalação da CearaPar, foram adotadas todas as providências necessárias para a inserção da empresa na Administração Pública estadual, providenciando-se junto à Secretaria da Fazenda e Secretaria de Planejamento e Gestão o cadastro e posteriores autorizações de acesso aos sistemas informatizados corporativos.

O ano de 2021, então, foi marcado pela fase de constituição e viabilização junto à Administração Pública Estadual dos arcabouços legais e operacionais essenciais para tornar a missão da CearaPar viável de realizar-se. Embora a empresa tenha tido apenas um trimestre de atividade no exercício de 2021, ao longo destes poucos meses de existência foram realizados exaustivos diligenciamentos e negociações que, de forma cooperativa com a Administração Pública Estadual, tiveram como objetivo desenvolver o projeto inovador de gestão dos ativos público no Ceará.

Apresentar o presente Relatório Integrado e de Sustentabilidade 2021 em nome da Administração da CearaPar é, para além do cumprimento de uma obrigação legal, uma oportunidade de ajustamento e reconhecimento da função social da Companhia dentro dos aspectos gerais de sustentabilidade.

Carlos Eduardo dos Santos Marino
Diretor-Presidente





CULTURA ORGANIZACIONAL

NOSSA MISSÃO É:

Contribuir com o desenvolvimento do Estado do Ceará por meio da gestão eficiente dos ativos públicos.

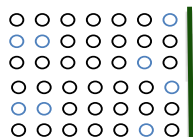
NOSSA VISÃO É:

Tornar-se, até 2026, a maior gestora de ativos públicos do Brasil em relação ao PIB.

NOSSOS VALORES SÃO:

Responsabilidade Patrimonial
Transparência e Governança;
Diversidade;
Inovação e Cultura disruptiva;
Ética e Comprometimento;
Responsabilidade Socioambiental;
Gestão Regional com visão global;





APRESENTAÇÃO DO RELATÓRIO

Este relatório se refere a atuação da COMPANHIA DE PARTICIPAÇÃO E GESTÃO DE ATIVOS DO CEARÁ S/A – CearaPar no exercício de 2021 trazendo as perspectivas das ações administrativas e de gestão, unificadas por este documento também as perspectivas de desempenho e impactos dentro da vasta gama dos tópicos de sustentabilidade, como critérios ambientais, sociais e de governança.

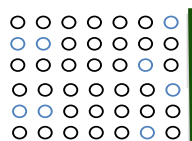
A publicação deste relatório atende aos requisitos da Lei nº 13.303/2016 que dispõem sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias acerca da divulgação anual de relatório integrado ou de sustentabilidade. Seu conteúdo é ainda incipiente tendo em vista que a Companhia iniciou suas atividades já no último trimestre do exercício de 2021.

Inicialmente, é fundamental reconhecer que a criação da Companhia demonstra a preocupação e comprometimento do Estado em dar maior retorno aos ativos públicos. Por meio deste Relatório Anual Integrado, oferecemos à sociedade informações claras sobre nossa atuação e a importância de se ter uma instituição permanente e profissionalmente dedicada a prover o maior retorno possível dos ativos públicos do Estado do Ceará.

Não obstante, merece destaque o fato de que o tema sustentabilidade esteve presente desde a criação da CearaPar quando das ações de gestão de pessoas, como a implementação permanente de uma campanha de equiparação de gêneros no Estatuto Social da Companhia, como também na priorização de uma gestão de economicidade, com a adoção de processos eletrônicos em substituição ao uso indiscriminado de papel.

Outro ponto que merece destaque é o fato de que a elaboração desta primeira versão do Relatório Integrado e de Sustentabilidade da CearaPar representa um marco dentro do processo de constituição da empresa. Isto, porque expõe uma evolução na implementação efetiva da Companhia dentro do seu negócio de atuação com observância de critérios de sustentabilidade. Estes, que a partir das próximas edições estarão passíveis à verificação externa de clientes e *stakeholders* da empresa.

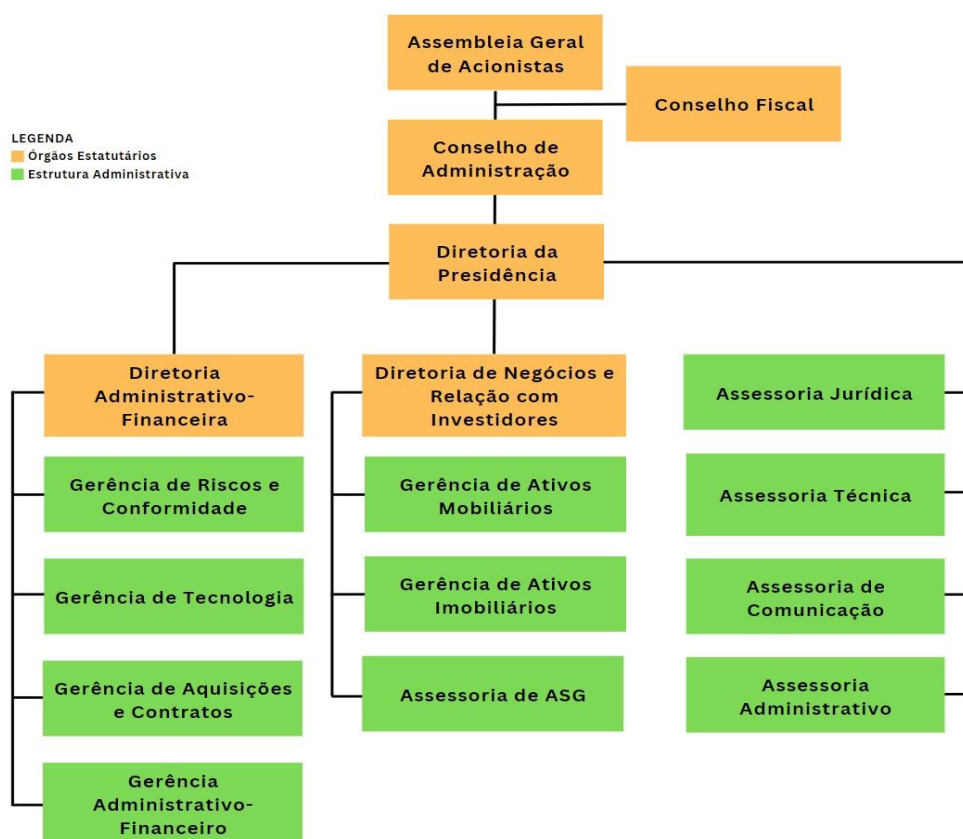




GOVERNANÇA CORPORATIVA

A COMPANHIA DE PARTICIPAÇÃO E GESTÃO DE ATIVOS DO CEARÁ S/A – CearaPar se comprometeu, desde sua criação, com as boas práticas de Governança Corporativa através da busca constante do atendimento a princípios como a correta prestação de contas, a transparência e a responsabilidade social.

A estrutura de governança da CearaPar referente ao exercício de 2021 pode ser representada pela imagem abaixo:





Ao final do exercício de 2021, a companhia apresentava a seguinte composição no Conselho de Administração:

Conselho de Administração			
Item	Membros	Mandato	
		Início	Término
1	Carlos Eduardo dos Santos Marino	26/10/2021	26/10/2023
2	Erikson Tesolini Viana	26/10/2021	26/10/2023
3	Fernanda Mara de Oliveira Macedo Carneiro Pacobahyba	26/10/2021	26/10/2023
4	Hallyson Marques Farias	26/10/2021	26/10/2023
5	José Nelson Martins de Sousa	26/10/2021	26/10/2023
6	Mara Limonge Macedo	26/10/2021	26/10/2023
7	Uinie Caminha	26/10/2021	26/10/2023

O Conselho Fiscal é composto por 3 (três) membros efetivos, e igual número de suplentes, eleitos a cada 2 (dois) anos pela Assembleia Geral Ordinária, permitida a reeleição, observado o limite imposto pelo inciso VIII, do art. 13, da Lei das Estatais. Ao final do exercício de 2021, a companhia apresentava a seguinte composição no Conselho Fiscal:

Conselho Fiscal			
Item	Membros	Mandato	
		Início	Término
1	Fabrizio Gomes Santos	26/10/2021	26/10/2023
2	Flávio Ataliba Flexa Daltro Barreto	26/10/2021	26/10/2023
3	Moema Cirino Soares	26/10/2021	26/10/2023

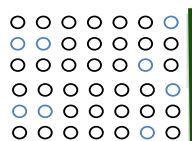
Os membros da Diretoria possuem um mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição, observado o limite imposto pelo inciso VI, do art. 13, da Lei das Estatais. Ao final do exercício de 2021, a companhia apresentava a seguinte composição na diretoria:



Diretoria				
Item	Membros	Cargo	Mandato	
			Início	Término
1	Carlos Eduardo dos Santos Marino	Diretor-Presidente	26/10/2021	26/10/2023
2	Filipe Rabelo Távora Furtado	Diretor de Negócios e Relação com Investidores	26/10/2021	26/10/2023
3	Vanessa Barretto Borba Moraes	Diretora Administrativo-Financeira	26/10/2021	26/10/2023

A diretoria executiva é investida dos poderes e atribuições que a Lei e o Estatuto da CearaPar lhe conferem para assegurar e regular o normal funcionamento da Sociedade. Registre-se que a Companhia encerrou o exercício de 2021 com um reduzido número de seis colaboradores, sendo quatro empregos em comissão e dois diretores, que, devido aos procedimentos administrativos próprios de cadastro de pessoas da Administração Pública Estadual só ingressaram formalmente na Companhia na primeira dezena de dezembro.

Registre-se que no processo de estruturação da Companhia, a ser desenvolvido no ano de 2022, buscar-se-á garantir transparência e aderência à missão institucional da empresa através da criação de ações de gerenciamento de riscos, ouvidoria, de mecanismos de participação social através da criação dos comitês de transparência, por exemplo, bem como a promoção da governança corporativa. No ano de 2021, não foi possível o mapeamento dos fatores de risco na atuação da Companhia em projetos alinhados com as políticas públicas de sua atuação. Sendo este mapeamento um dos objetivos para o ano de 2022.



ESTRATÉGIA DE SUSTENTABILIDADE

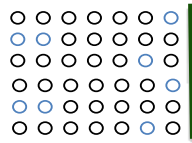
Desde sua criação em 2021 o tema sustentabilidade esteve presente no cotidiano da empresa, uma vez que mesmo com poucos meses de vida, a CearaPar já registrou forte compromisso com a Agenda ASG (Ambiental, Social e de Governança). No vetor social, a CearaPar, desde a fundação, declarou regra estatutária que exige diversidade no corpo de administradores. Desta forma, no mínimo 40% dos gestores devem ser mulheres ou pertencentes a população LGBTQIA+. Como reconhecimento, a CearaPar foi a primeira estatal da Região Nordeste a ser indicada para receber o selo de certificação *Women on Board* (WOB), apoiado pela Organização das Nações Unidas (ONU), que reconhece a presença de mulheres em conselhos diretivos.

Women on Board é uma iniciativa independente que busca registrar a presença de mulheres em conselhos de administração ou conselhos consultivos de empresas. Por meio da concessão de um selo de certificação, o movimento pretende mostrar aos grupos empresariais que a diversidade é um ativo importante para as companhias que querem inovar no mundo dos negócios.

Já na dimensão ambiental, a CearaPar foi criada também com a preocupação de desenvolver ações para ser uma empresa 100% digital em todos os seus processos, prospectando soluções tecnológicas junto à Administração Pública Estadual e ao setor privado. Ciente da importância da contribuição da empresa na qualidade ambiental, a CearaPar considerou desenvolver monitoramentos permanentes na gestão do negócio, como o acompanhamento das estratégias de sustentabilidade nos contratos firmados, e atentar para quaisquer oportunidades de atuação em benefício da coletividade e do meio ambiente que estejam dentro do seu objeto social.

A empresa foi criada com grande expectativa para se tornar uma prestadora de serviços com foco em tecnologia para manter a transparência, segurança e perenidade das informações que pretende gerir. Isto, todavia, sem perder de vistas a crença de que o sucesso de um projeto de negócios está nas pessoas que dele fazem parte, razão pela qual a Companhia definiu como prioridade estratégica assegurar a excelência, o fortalecendo da cultura de melhoria contínua e a manutenção de um ambiente de trabalho disruptivo e engajado.





GESTÃO DOS ATIVOS PÚBLICOS

É cediço que o Estado do Ceará é exemplo em gestão fiscal responsável. Isto é relevante porque o equilíbrio das contas públicas é condição necessária para o cumprimento com eficiência das diversas importantes missões finalísticas governamentais, como os investimentos em saúde, educação e infraestrutura, por exemplo.

O fato é que para se manter uma situação econômica sadia é preciso a manutenção de estratégias para se alcançar equilíbrio entre a necessidade de se gastar e a obrigação de se prover o crescimento econômico. Entre essas estratégias deve-se incluir a gestão dos ativos públicos.

Neste sentido, o Estado do Ceará, seguindo exemplos internacionais de sucesso, instituiu a CearaPar que tem a responsabilidade de gerir com profissionalismo e eficiência os ativos públicos estaduais, que por sinal são bastante relevantes, já que, possivelmente, o Ceará é o maior proprietário de imóveis no estado e suas empresas estatais possuem patrimônio líquido que as tornam o 3º maior grupo econômico local. Assim, sem descartar eventuais alienações, mas sem, contudo, ter o compromisso de alienação massiva expresso na atuação do Governo Federal, a exploração econômica eficiente dos ativos públicos do povo cearense contribuirá para a retomada econômica pós-pandemia em duas frentes de igual importância.

Primeiro, gerando receita adicional para o Governo continuar com seu ciclo virtuoso de elevado investimento público. Segundo, liberando ativos ociosos e sem função social para utilização pelo setor privado, em parceria ou não, com o setor público, gerando, desta forma, emprego, renda e tributos e, em via de consequência, gerando novas fontes de receitas para que o Estado possa assegurar e garantir os direitos sociais à educação, à saúde, ao trabalho, ao lazer, à segurança, à previdência social e à assistência social.

Desde a sua criação, no ano de 2021, a CearaPar atua com excelência técnica e compromisso público para, ao lado de outras importantes instituições governamentais, desempenhar com eficiência seu relevante papel na gestão pública. Considerando que a área de atuação da CearaPar é deveras desafiadora, de





pronto foi identificada a necessidade de uma atuação conjunta das várias instâncias do estado, por essa razão é que a Companhia apresentou proposta ao Governo Estadual de criação do Sistema de Administração de Ativos Públicos do Estado do Ceará. Isto, com o objetivo de fomentar o planejamento, a programação, a execução centralizada, a orientação normativa, o controle técnico, a fiscalização e acompanhamento das atividades relacionadas aos ativos públicos e de criar uma instância centralizada de decisão sobre ativos na esfera executiva, um Conselho deliberativo que oriente de forma assertiva a atuação das demais instituições na busca por soluções aos desafios da gestão dos diferentes ativos públicos.

Vê-se que o resultado da atuação da CearaPar deve ser percebido a curto, médio e longo prazos, por meio de políticas de gestão de ativos executadas de forma tecnicamente fundamentadas e em total consonância com as melhores práticas de mercado. Para isto, a Companhia ainda disporá de dados e estudos a serem colhidos e executados a partir do exercício de 2022 que contribuirão para a aumentar a confiança em investir no Ceará e resultará em desenvolvimento do estado.

Desta feita, é evidente que a gestão de ativos públicos está diretamente relacionada à sustentabilidade em seu conceito amplo: social, ambiental e econômico, à medida que a atuação da Companhia favorecerá a melhor promoção da prestação eficiente do serviço público e do desenvolvimento eficiente do Estado, para melhor atender o bem-estar social, o interesse coletivo e o desenvolvimento sustentável.

