



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## 2025



*"O planejamento não é um ato de previsão, mas um ato de intervenção na realidade."*

**Carlos Matus**

Economista e Criador do PES

- Planejamento Estratégico Situacional

---

*Em 2025, a CearaPar assumiu o desafio de intervir na realidade, transformando potencial em projetos concretos. Este relatório é o registro dessa caminhada e o convite para construirmos juntos o futuro que queremos para o Ceará.*

---



## **1. EXPEDIENTE**

### **DIRETORIA EXECUTIVA**

LUIZA DE MARILAC MARTINS E SILVA

Diretora-Presidente

RIVALDO PINHEIRO FILHO

Diretor Administrativo-Financeiro

MARISA TEÓFILO LEITÃO

Diretora de Negócios e Relações com Investidores

### **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

FABRIZIO GOMES SANTOS

Presidente

UINIE CAMINHA

Membro

MARA LIMONGE MACEDO

Membro

ERIKSON TESOLINI VIANA

Membro

LUIZA DE MARILAC MARTINS E SILVA

Membro

JOSÉ NELSON MARTINS DE SOUSA

Membro

VILMA MARIA FREIRE DOS ANJOS

Membro



HÉLIO WINSTON BARRETO LEITÃO

Membro

CARLOS EDUARDO S. MARINO

Membro



## 2. SUMÁRIO

<b>1. EXPEDIENTE .....</b>	<b>3</b>
<b>2. SUMÁRIO .....</b>	<b>4</b>
<b>2. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>3. CONTEXTO INSTITUCIONAL E ESTRATÉGICO .....</b>	<b>8</b>
<b>4. O ANO DE 2025: PLANTANDO PARA COLHER.....</b>	<b>9</b>
4.1. Ativos Imobiliários: Racionalização e Primeiros Frutos.....	9
4.2. Ativos Econômicos: Fortalecendo a Governança das Estatais.....	9
4.3. Ativos Financeiros: A Maturação dos Grandes Projetos.....	10
4.4. Ativos Ambientais e Intangíveis: A Inovação que Coloca o Ceará no Mapa 10	
<b>5. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO: A REALIDADE QUE NOS MOBILIZA .....</b>	<b>12</b>
5.1. Análise do Resultado (Valores em R\$ Mil) .....	12
5.2. Estrutura de Capital e o Aporte de R\$ 12 Milhões.....	14
5.3. Ativo e Liquidez .....	14
<b>6. GOVERNANÇA, RISCOS E CONTROLES INTERNOS: CONSOLIDANDO UMA NOVA ERA .....</b>	<b>15</b>
6.1. Diagnóstico e a Proposta de Criação da Diretoria de Governança .....	15
6.2. Gestão de Riscos.....	15
6.3. Controles Internos e Auditoria Independente .....	16
6.4. Transparência e Reconhecimento.....	16
<b>7. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EM DESENVOLVIMENTO: DIRETRIZES PARA 2026-2030 .....</b>	<b>17</b>
7.1. Sustentabilidade Financeira e Modelo de Negócios .....	17
7.2. Fortalecimento da Governança e Conformidade.....	17
7.3. Modernização do Marco Regulatório das Estatais.....	18
7.4. Estruturação da Gestão de Ativos.....	18
7.5. Comunicação, Transparência e Gestão do Conhecimento .....	18
<b>8. PERSPECTIVAS PARA 2026 .....</b>	<b>20</b>
<b>9. AGRADECIMENTOS .....</b>	<b>21</b>



## 2. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A Diretoria da Companhia de Participação e Gestão de Ativos do Ceará – CearaPar tem a satisfação de apresentar à sociedade cearense, aos acionistas, conselheiros e parceiros o Relatório da Administração referente ao exercício social de 2025, elaborado em conformidade com a Lei nº 6.404/1976 e com a Lei nº 13.303/2016.

O ano de 2025 marcou o início de uma nova fase para a CearaPar. Após um período inicial de estruturação institucional, que coincidiu com os desafios do período pandêmico e a gradual construção de seu arcabouço legal, a Companhia deu um salto qualitativo em sua atuação. As leis aprovadas em 2024 – que ampliaram significativamente o escopo de atuação para abranger ativos financeiros, ambientais e intangíveis – foram, pela primeira vez, transformadas em projetos concretos e estruturados.

Ao assumir a gestão em janeiro de 2025, a nova diretoria encontrou uma Companhia com enorme potencial e com um capital social de R\$ 17 milhões, viabilizado por aporte do Governo do Estado, mas também com desafios estruturais a serem superados. A principal constatação foi a necessidade de consolidar um modelo de negócios que garantisse a sustentabilidade financeira da CearaPar, compatível com sua missão de gerar valor para o Estado.

Com clareza sobre os desafios e determinação para enfrentá-los, a gestão concentrou esforços em três frentes simultâneas: estruturar projetos de geração de receita, fortalecer a governança interna e construir um planejamento estratégico de longo prazo. Foram implementadas medidas concretas, como a criação do Escritório de Projetos (PMO), a instituição de metodologias de acompanhamento e o mapeamento de processos prioritários.

Os resultados alcançados em 2025 demonstram a capacidade da CearaPar de entregar resultados e pavimentar o caminho para um futuro sustentável:

- **Realização do Leilão Presencial nº 20250002**, com arrecadação superior a R\$ 3,2 milhões, comprovando a eficiência na monetização de ativos imobiliários;
- **Estruturação do projeto de securitização da dívida ativa**, em parceria com a Procuradoria-Geral do Estado, com potencial de gerar recursos para o equacionamento do déficit previdenciário;
- **Avanço na modelagem das loterias estaduais e da cessão onerosa de direitos de nomeação (naming rights)** da Arena Castelão e do Centro de Formação Olímpica;
- **Inauguração de novas frentes de atuação**, com a estruturação do pioneiro Sistema de Créditos Hídricos e a formalização de parcerias



com a Universidade Estadual do Ceará (UECE) e a EMATERCE para gestão de ativos intangíveis.

O resultado econômico-financeiro do exercício – prejuízo líquido de R\$ 6,18 milhões – reflete o período de investimento e estruturação, no qual os custos de consolidação da operação superaram as receitas. A gestão responsável dos recursos, aliada ao aporte de capital recebido, assegurou a continuidade operacional. A Administração tem plena consciência de que a sustentabilidade da Companhia depende da geração de receitas recorrentes e, por isso, dedicou-se à estruturação de projetos que, a partir de 2026, começarão a gerar os resultados esperados.

Em matéria de governança, foi realizado um diagnóstico aprofundado, resultando na proposta de criação de uma Diretoria de Governança Corporativa para 2026, medida que reforçará a estrutura de controles internos, gestão de riscos e conformidade, preparando a Companhia para o relacionamento com o mercado financeiro e com a Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Paralelamente, a CearaPar deu início a um amplo processo de planejamento estratégico, contratado em 2025, que tem como objetivo definir os rumos da Companhia para o período 2026-2030. Esse trabalho, conduzido em parceria com consultoria especializada, tem envolvido todas as áreas da Companhia em um diagnóstico aprofundado de seus desafios e oportunidades, resultando na identificação de frentes de ação prioritárias que orientarão a atuação nos próximos anos.

Para 2026, a expectativa é de consolidação. Os projetos estruturados em 2025 ingressarão em fase operacional, gerando as receitas recorrentes necessárias à sustentabilidade financeira. A governança será fortalecida com a nova diretoria. E o planejamento estratégico fornecerá a bússola para que a CearaPar cumpra sua missão de ser o braço estratégico do Estado na gestão de seus ativos, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social do Ceará.

A Diretoria agradece ao Governador do Estado, ao Secretário da Fazenda, aos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, bem como a todos os colaboradores e parceiros institucionais, pela confiança e pelo comprometimento demonstrados ao longo do exercício. Convidamos a todos a conhecerem as perspectivas detalhadas neste relatório e a se juntarem a nós nesta jornada de construção de valor público.

**Luiza de Marilac Martins e Silva**  
Diretora-Presidente





### 3. CONTEXTO INSTITUCIONAL E ESTRATÉGICO

A CearaPar é sociedade de economia mista não dependente, vinculada à Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará (Sefaz-CE), autorizada pela Lei Estadual nº 16.698/2018 e formalmente instalada em outubro de 2021. Seu objeto social consiste na gestão profissionalizada de ativos próprios e daqueles pertencentes ao Estado do Ceará e suas entidades vinculadas, compreendendo ativos imobiliários, econômicos, financeiros, ambientais e intangíveis, com vistas à preservação, valorização e monetização, observados os riscos, o perfil de investimento e as diretrizes estratégicas definidas pelo acionista controlador.

A atuação da Companhia está alinhada ao Plano Ceará 2050 e ao Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, contribuindo especialmente para o Eixo "O Ceará que participa, planeja e alcança resultados", por meio dos Programas 421.1 (eficiência administrativa) e 428.1 (otimização de ativos do Estado).

#### Valores:

- **Transparência e Prestação de Contas:** Agir com clareza, permitindo o controle social e a confiança do mercado.
- **Eficiência e Resultados:** Otimizar a alocação de recursos públicos, buscando a máxima geração de valor.
- **Inovação e Sustentabilidade:** Explorar novas fronteiras na gestão de ativos, incluindo as dimensões ambiental e intangível.
- **Integridade e Ética:** Atuar em estrita conformidade com a lei e com as melhores práticas de governança.

Em 2025, a CearaPar consolidou sua identidade como instrumento de transformação do patrimônio público em valor para a sociedade, ampliando seu escopo de atuação e estruturando os projetos que orientarão sua atuação nos próximos anos.



## 4. O ANO DE 2025: PLANTANDO PARA COLHER

Em 2025, deixamos para trás uma fase de potencial inerte e entramos em um período de ação estruturada. Os marcos legais aprovados em 2024 (Leis nº 18.848, 18.981, 19.121 e Complementar 338) ganharam concretude em projetos. Ampliamos nosso escopo de atuação de três para cinco categorias de ativos, consolidando uma visão 360 graus do patrimônio estadual.

### 4.1. Ativos Imobiliários: Racionalização e Primeiros Frutos

A gestão do patrimônio imobiliário estadual avançou em duas frentes complementares: a destinação social de imóveis e a monetização de ativos com potencial de geração de receita.

No âmbito do assessoramento técnico ao Conselho Estadual de Administração e Gestão de Ativos (CONAG), foram destinados **83 imóveis** para finalidades de saúde, educação e assistência social, beneficiando **54 municípios** e cinco entidades públicas.

Em parceria com a Secretaria da Fazenda, foi realizado o **Leilão Presencial nº 20250002**, que resultou na alienação de imóveis estaduais e na arrecadação de mais de **R\$ 3,2 milhões**. Trata-se do primeiro resultado expressivo de operação de intermediação imobiliária, demonstrando a capacidade da Companhia de gerar receita para os cofres públicos.

Foram elaboradas quatro propostas para prestação de serviços imobiliários a órgãos estaduais, e iniciou-se a modelagem para a cessão onerosa de direitos de nomeação (naming rights) de equipamentos públicos estratégicos, como a Arena Castelão e o Centro de Formação Olímpica (CFO).

### 4.2. Ativos Econômicos: Fortalecendo a Governança das Estatais

Em continuidade ao contrato de prestação de serviços firmado com a Sefaz-CE, foram desenvolvidas ações voltadas à estruturação de um sistema permanente de gestão das participações societárias do Estado.

Um dos marcos do exercício foi a realização do **1º Fórum das Estatais do Ceará**, nos dias 2 e 3 de dezembro de 2025, que reuniu dirigentes e equipes técnicas das 11 empresas públicas estaduais, promovendo integração institucional e alinhamento sobre melhores práticas de governança.



Paralelamente, deu-se continuidade ao desenvolvimento do **Sistema de Gestão das Participações Societárias (SISPART)**. Os investimentos em desenvolvimento de software foram capitalizados como ativo intangível, totalizando R\$ 413,6 mil ao final do exercício, valor superior ao registrado no ano anterior.

### 4.3. Ativos Financeiros: A Maturação dos Grandes Projetos

O ano de 2025 foi dedicado à maturação técnica e à modelagem operacional de projetos com elevado potencial de geração de receitas futuras.

Na **securitização da dívida ativa**, autorizada pela Lei nº 19.121/2024, foram realizados estudos aprofundados em parceria com a Procuradoria-Geral do Estado, contratada assessoria jurídica especializada, e desenvolvida a ferramenta "Monitor da Dívida Ativa" para apoio à decisão.

No âmbito da **exploração dos serviços lotéricos estaduais**, regulamentada pelo Decreto nº 36.356/2024, foram realizadas visitas técnicas a outras unidades da federação e lançada a Concorrência Eletrônica nº 20250003 para contratação de estudos técnicos especializados.

Quanto aos **direitos de nomeação (naming rights)**, foi formalizado o Contrato nº 035/2025 com a Sefaz-CE, estabelecendo as bases para a intermediação dessas operações.

### 4.4. Ativos Ambientais e Intangíveis: A Inovação que Coloca o Ceará no Mapa

Em 2025, a Companhia incorporou formalmente duas novas categorias de ativos ao seu escopo de atuação, alinhando-se às agendas de inovação e sustentabilidade.

No campo dos **ativos ambientais**, foi iniciada a estruturação do **Sistema de Créditos Hídricos**, projeto pioneiro desenvolvido em parceria com a Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos (COGERH). A iniciativa prevê a conversão de volumes de água provenientes de reuso, dessalinização e captação de águas pluviais em créditos certificáveis e negociáveis.

No campo dos **ativos intangíveis**, em consonância com a Lei Complementar nº 335/2024, que designa a CearaPar como representante das empresas públicas no Sistema de Inovação do Ceará, foram firmados Acordos de Cooperação Técnica com a EMATERCE e com a Universidade



Estadual do Ceará (UECE). A parceria com a EMATERCE resultou na seleção de um projeto conjunto para o **CoLabs 2025**, programa nacional de aceleração do GNova Lab. Essas iniciativas compõem o projeto  **HoldingLab**, submetido à FUNCAP, voltado à criação de um laboratório de valorização de ativos públicos.



## 5. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO: A REALIDADE QUE NOS MOBILIZA

O exercício de 2025 foi o período de maior investimento e estruturação, o que se reflete nos resultados financeiros. A Administração optou por uma gestão responsável e transparente, ciente dos desafios e focada na construção da base para a geração de resultados futuros.

Desta forma, 2025 caracterizou-se como período de investimento e estruturação, sem registro de receitas operacionais provenientes da prestação de serviços. A receita do período restringiu-se às receitas financeiras decorrentes da gestão de caixa.

### 5.1. Análise do Resultado (Valores em R\$ Mil)

Descrição	2025	Comentários
Receita Operacional Líquida	-	Não houve reconhecimento de receita operacional, pois os projetos estão em fase de estruturação. A única receita foi a financeira.
(-) Custos dos Serviços Prestados	(1.228)	Refere-se principalmente à terceirização de mão de obra (R\$ 1.136 mil).
Lucro Bruto	-	



<b>Descrição</b>	<b>2025</b>	<b>Comentários</b>
<b>(-) Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>(6.162)</b>	<b>Inclui despesas com pessoal (R\$ 5.106 mil), que é o principal custo de uma empresa de serviços.</b>
<b>Resultado Antes das Receitas/Despesas Financeiras</b>	<b>(7.390)</b>	<b>Representa o resultado operacional, que foi negativo devido à ausência de receitas.</b>
<b>(+) Receitas Financeiras</b>	<b>1.210</b>	<b>Provenientes da gestão de caixa, especialmente do fundo de investimento Caixa FIC Rubi.</b>
<b>(-) Despesas Financeiras</b>	<b>(4)</b>	
<b>(=) Prejuízo Líquido do Exercício</b>	<b>(6.184)</b>	<b>Este resultado evidencia o consumo do capital social para custear a estruturação e o desenvolvimento dos projetos, um movimento já alertado pelo TCE-CE.</b>



## 5.2. Estrutura de Capital e o Aporte de R\$ 12 Milhões

Em janeiro de 2025, o Governo do Estado realizou um aporte de capital de **R\$ 12 milhões**, elevando nosso capital social de R\$ 5 milhões para **R\$ 17 milhões**. Este aporte, aberto pelo Decreto nº 36.428, foi fundamental para:

- Cobrir o déficit de recursos do exercício (R\$ 5,32 milhões);
- Financiar os investimentos em ativos intangíveis (R\$ 179 mil);
- Garantir a continuidade operacional e a execução dos planos estratégicos.

Apesar do aporte, o acúmulo de prejuízos (R\$ 10,14 milhões acumulados) resultou em um Patrimônio Líquido de R\$ 6,86 milhões, evidenciando a necessidade urgente de geração de receitas operacionais recorrentes para recompor o capital próprio, conforme recomendação da auditoria independente.

## 5.3. Ativo e Liquidez

A composição do ativo ao final de 2025 revela elevada liquidez, com **89,8%** concentrados em Caixa e Equivalentes de Caixa (R\$ 6,68 milhões), assegurando a capacidade de honrar obrigações de curto prazo.

Os investimentos em Ativo Intangível (SISPART) cresceram para R\$ 413,6 mil (5,6% do ativo), refletindo nossa aposta em tecnologia e inovação.



## 6. GOVERNANÇA, RISCOS E CONTROLES INTERNOS: CONSOLIDANDO UMA NOVA ERA

A Administração reconhece que a governança é a base para a sustentabilidade. Em 2025, foi elaborado um diagnóstico honesto da estrutura e foi estabelecido um plano para fortalecê-la.

### 6.1. Diagnóstico e a Proposta de Criação da Diretoria de Governança

A CearaPar adota estrutura de governança compatível com a Lei Federal nº 13.303/2016, composta por Conselho de Administração, Diretoria Executiva, Conselho Fiscal e instâncias de assessoramento, porém neste contexto, foi identificada uma fragilidade crítica: a inexistência de uma instância dedicada e integrada para as funções de governança, riscos e conformidade.

O modelo atual, com uma gerência subordinada à Diretoria, mostrou-se insuficiente para a complexidade crescente das operações. Para 2026, a principal evolução será a proposição ao Conselho de Administração da criação da **Diretoria de Governança Corporativa**, com gerências específicas para Compliance e Gestão de Riscos.

Esta é a materialização do nosso compromisso com a melhoria contínua.

### 6.2. Gestão de Riscos

A Gerência de Risco e Conformidade acompanhou os principais fatores de risco ao longo do exercício:

- **Risco estratégico e de continuidade:** mitigado pelo aporte de capital recebido em janeiro de 2025, mas com atenção concentrada na geração de receitas operacionais para sustentabilidade de longo prazo;
- **Risco operacional:** avanço nos controles de capitalização de ativos intangíveis (SISPART), atendendo às recomendações iniciais da auditoria independente e garantindo que os gastos em desenvolvimento estejam em conformidade com a NBC TG 04.



### 6.3. Controles Internos e Auditoria Independente

A **Metrópole Auditores Independentes** emitiu parecer sem ressalvas sobre as demonstrações contábeis de 2025. Suas principais recomendações foram acolhidas e estão em implementação:

1. **Ativo Imobilizado:** Realização de inventário físico anual para conciliação contábil.
2. **Classificação de Obrigações:** Correção na classificação de obrigações trabalhistas (férias e 13º), transferindo-as de "Provisões" para "Obrigações Trabalhistas".
3. **Recomposição Patrimonial:** Esta é a principal recomendação. A Administração reconhece a urgência e já incorporou a necessidade de um plano de recomposição patrimonial como diretriz para 2026, que será discutido com o Conselho de Administração e o acionista.

### 6.4. Transparência e Reconhecimento

Foram mantidos no exercício os compromissos assumidos com a transparência por meio da manutenção do canal de ouvidoria integrado ao Portal Ceará Transparente e publica regularmente informações institucionais em seu sítio eletrônico.

A CearaPar foi reconhecida em 2022 com o selo **Women on Board (WOB)**, sendo a primeira estatal do Ceará a obter essa certificação, que reconhece empresas com participação feminina em seus conselhos administrativos. Estabelecendo desde 2022, o compromisso institucional com a diversidade e a equidade de gênero na governança.



## 7. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EM DESENVOLVIMENTO: DIRETRIZES PARA 2026-2030

Em 2025, a CearaPar deu início a um amplo processo de planejamento estratégico, contratado junto a consultoria especializada, com o objetivo de definir os rumos da Companhia para o período 2026-2030. O trabalho envolveu diagnóstico aprofundado, realizado por meio de entrevistas com dirigentes e equipes técnicas, e resultou na identificação de desafios estruturais e oportunidades de atuação.

As diretrizes que orientarão o planejamento estratégico e as ações da Companhia nos próximos anos estão organizadas nas seguintes frentes prioritárias:

### 7.1. Sustentabilidade Financeira e Modelo de Negócios

A principal diretriz estratégica é a consolidação de um modelo de negócios que garanta a sustentabilidade financeira da CearaPar. Para tanto, estão sendo desenvolvidas as seguintes ações:

- **Proposição de alteração legislativa** para criar fonte de receita recorrente para a Companhia, inspirada no modelo de gestão de fundos de investimento (taxa de administração sobre patrimônio gerido), compatível com sua missão de gestão de ativos do Estado;
- **Estruturação de um Plano de Recomposição Patrimonial**, a ser submetido ao Conselho de Administração e ao acionista controlador, contemplando medidas de fortalecimento do capital próprio;
- **Defesa de participação societária da CearaPar** nas demais estatais cearenses, com o objetivo de receber dividendos e ter assento nos conselhos de administração, alinhando-se à função de gestão de participações societárias prevista em lei.

### 7.2. Fortalecimento da Governança e Conformidade

A profissionalização da estrutura de governança constitui pilar central para o posicionamento da CearaPar no mercado. As ações previstas incluem:

- **Criação da Diretoria de Governança Corporativa**, com gerências dedicadas a Compliance e Gestão de Riscos, a ser submetida ao Conselho de Administração para 2026;
- **Revisão e adequação do Regulamento Interno de Licitações e Contratos (RILC)** e das demais políticas internas, eliminando



inconsistências e adaptando-as à realidade operacional da Companhia;

- **Implementação de sistema integrado de gestão (ERP)** que conecte finanças, contratos, orçamento e contabilidade, substituindo os controles manuais por ferramentas automatizadas.

### 7.3. Modernização do Marco Regulatório das Estatais

A CearaPar tem atuado junto ao Governo do Estado para a revisão dos decretos estaduais que submetem as estatais às regras da administração direta, com o objetivo de restaurar a autonomia prevista na Lei nº 13.303/2016. As ações em curso incluem:

- **Proposição de revisão normativa** para que a contratação da CearaPar pelas demais estatais seja realizada por dispensa de licitação, reconhecendo sua natureza de empresa pública prestadora de serviços especializados;
- **Articulação institucional** para a definição clara dos papéis de cada órgão no Sistema Estadual de Gestão de Ativos (CONAG, Sefaz, Seplag, PGE e Secretarias Estaduais com empresas vinculadas na Administração Pública Indireta), reduzindo sobreposições e conflitos.

### 7.4. Estruturação da Gestão de Ativos

A execução das atribuições-fim da Companhia será aprimorada por meio das seguintes iniciativas:

- **Execução dos Planos de Gestão de Ativos Imobiliários** para os órgãos estaduais, em cumprimento ao Termo de Ajustamento de Gestão (TAG) firmado com o Tribunal de Contas, com remuneração pelos serviços prestados;
- **Consolidação do Sistema de Gestão das Participações Societárias (SISPART)** como ferramenta de apoio à governança das estatais, com dashboards e indicadores para a Casa Civil e o Governador;
- **Estruturação do Sistema de Créditos Hídricos**, com aprovação da lei na Assembleia Legislativa e início da operacionalização, gerando nova fonte de receita para o Estado e para a Companhia.



## 7.5. Comunicação, Transparência e Gestão do Conhecimento

A consolidação da imagem institucional da CearaPar perante a sociedade, o mercado e os órgãos públicos é diretriz transversal das ações da Companhia:

- **Implementação do Plano de Comunicação Integrada**, contratado em 2025, para reposicionar a CearaPar como referência nacional na gestão de ativos públicos e estruturadora de projetos inovadores;
- **Programa de capacitação interna e externalização do conhecimento**, garantindo que todos os colaboradores compreendam o papel estratégico da Companhia e os processos que executam;
- **Ampliação da transparência ativa**, com publicação de indicadores de desempenho, resultados de projetos e painéis de gestão.

O trabalho de planejamento estratégico, que terá continuidade em 2026, fornecerá a base para a definição de objetivos, metas e indicadores que orientarão a atuação da CearaPar nos próximos anos, consolidando seu papel como instrumento de transformação do patrimônio público em valor para a sociedade cearense.



## 8. PERSPECTIVAS PARA 2026

Para o exercício de 2026, a Administração estabeleceu as seguintes prioridades estratégicas, alinhadas às diretrizes do planejamento estratégico em desenvolvimento:

### **Geração de Receitas e Sustentabilidade Financeira**

- Conclusão da modelagem e início da execução do projeto de securitização da dívida ativa;
- Avanço para a fase operacional do serviço lotérico estadual, após a conclusão dos estudos técnicos;
- Realização de novos leilões de imóveis e estruturação do primeiro Fundo de Investimento Imobiliário (FII) do Estado;
- Formalização de contratos de prestação de serviços com órgãos estaduais para gestão de ativos imobiliários e participações societárias.

### **Fortalecimento da Governança e Compliance**

- Implementação da Diretoria de Governança Corporativa, com gerências de Compliance e Gestão de Riscos;
- Elaboração e submissão ao Conselho de Administração de Plano de Recomposição Patrimonial;
- Consolidação da plena adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

### **Inovação e Novos Ativos**

- Aprovação da lei do Sistema de Créditos Hídricos e início de sua operacionalização;
- Implementação das ações previstas nos Acordos de Cooperação com a UECE e expansão das parcerias para gestão de ativos intangíveis;
- Execução do projeto HoldingLab em parceria com a FUNCAP.

### **Articulação Institucional e Modernização Regulatória**

- Continuidade das tratativas para revisão dos decretos estaduais que impactam a autonomia das estatais;
- Proposição de alterações legislativas para garantir fonte de receita recorrente à CearaPar;
- Consolidação do papel da Companhia como agente estruturador de projetos de parcerias público-privadas e concessões.



## 9. AGRADECIMENTOS

A Administração da CearaPar manifesta seus sinceros agradecimentos:

- Ao **Governador do Estado do Ceará, Elmano de Freitas**, e ao **Secretário da Fazenda, Fabrício Gomes**, pela confiança depositada e pelo essencial suporte financeiro e estratégico.
- Aos membros do **Conselho de Administração** e do **Conselho Fiscal**, pela orientação diligente e pelo compromisso com a governança.
- Aos **colaboradores e colaboradoras**, pela dedicação, resiliência e competência que tornaram possível cada avanço em 2025.
- Aos parceiros, como a **SEFAZ, PGE, COGERH, SDE, EMATERCE, UECE e FUNCAP**, pela colaboração essencial na execução dos projetos.
- A **toda a sociedade cearense**, que é a destinatária final do nosso trabalho.

A CearaPar encerra 2025 com clareza sobre seus desafios, com projetos estruturados e com um planejamento estratégico em desenvolvimento que aponta caminhos seguros para o futuro. A expectativa é de que 2026 seja o ano de consolidação dos avanços e de início da colheita dos frutos plantados.

**Fortaleza/CE, 24 de março de 2026.**

**Luiza de Marilac Martins e Silva**

Diretora-Presidente

**Rivaldo Pinheiro Filho**

Diretor Administrativo-  
Financeiro

**Marisa Teófilo Leitão**

Diretora de Negócios e Relações com  
Investidores

